

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:

ФИО: Худин Александр Николаевич

Должность: Ректор

Дата подписания: 03.02.2021 10:25:02

Уникальный программный ключ:

08303ad8de1c60b987361de7085acb509ac3da145f41b5621af0ee37e73a19

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

"Курский государственный университет"

Кафедра менеджмента (реорганизована)

УТВЕРЖДЕНО

протокол заседания

Ученого совета от 30.08.2017 г., №1

Рабочая программа дисциплины Проектный менеджмент

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Управление организацией

Квалификация: магистр

Факультет экономики и менеджмента

Форма обучения: очная

Общая трудоемкость 3 ЗЕТ

Виды контроля в семестрах:

зачет(ы) 4

Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>) | 4 (2.2) | | Итого | |
|---|---------|-----|-------|-----|
| | 7 | | | |
| Неделя | | | | |
| Вид занятий | уп | рп | уп | рп |
| Лекции | 14 | 14 | 14 | 14 |
| Практические | 28 | 28 | 28 | 28 |
| В том числе инт. | 8 | 8 | 8 | 8 |
| Итого ауд. | 42 | 42 | 42 | 42 |
| Контактная работа | 42 | 42 | 42 | 42 |
| Сам. работа | 66 | 66 | 66 | 66 |
| Итого | 108 | 108 | 108 | 108 |

Рабочая программа дисциплины Проектный менеджмент / сост. к.э.н., доцент Гальченко С.А.; Курск. гос. ун-т. - Курск, 2017. - с.

Рабочая программа составлена в соответствии со стандартом, утвержденным приказом Минобрнауки России от 30 марта 2015 г. № 322 "Об утверждении ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры)" (Зарегистрировано в Минюсте России 15 апреля 2015 г. № 36854)

Рабочая программа дисциплины "Проектный менеджмент" предназначена для методического обеспечения дисциплины основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профиль Управление организацией

Составитель(и):

к.э.н., доцент Гальченко С.А.

© Курский государственный университет, 2017

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

| | |
|-----|---|
| 1.1 | Целью освоения учебной дисциплины «Проектный менеджмент» является приобретение знаний и умений, позволяющих осуществлять управление проектами на всех стадиях реализации, принимать эффективные решения по их ресурсному и организационному обеспечению, интегрировать инновационный и инвестиционный процессы, осуществлять комплексное планирование портфеля проектов компании с целью достижения устойчивого развития. |
|-----|---|

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

| | |
|--------------------|-----------|
| Цикл (раздел) ООП: | Б1.В.ДВ.4 |
|--------------------|-----------|

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**ОК-1: способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу**

| |
|--|
| Знать: |
| особенности сбора, анализа, изучения информации о проектной деятельности |
| сущность проектной деятельности в системе управления организацией |
| принципы системного мышления |
| Уметь: |
| анализировать, систематизировать, изучать информацию проектного характера в деятельности организации |
| формировать план реализации проектных работ, с учетом проектных ограничений |
| формировать план работ проектной деятельности |
| Владеть: |
| навыками организации проектных работ |
| навыками управления командой проекта |
| навыками формирования бюджета проекта |

ПК-1: способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями

| |
|--|
| Знать: |
| сущность управления проектной деятельностью |
| сущность и особенности управления командой проекта |
| подходы к формированию эффективной команды проекта и технологию организации проектных работ |
| Уметь: |
| уметь пользоваться методическим инструментарием для оценки эффективности проектных работ и команды проекта |
| применять различные методы оценки эффективности работ по проекту: статические и с учетом дисконтирования денежных потоков, оценивать факторы риска в ходе работы команды проекта |
| формировать конструктивные коммуникации внутри команды проекта |
| Владеть: |
| навыками формирования эффективной команды проекта |
| навыками разработки календарного плана работ по проекту, формирование сетевого графика |
| навыками разработки конкретных практических рекомендаций по совершенствованию управления командой проекта |

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Наименование разделов и тем | Вид занятий | Семестр / Курс | Часов | Интеракт. |
|-------------|---|-------------|----------------|-------|-----------|
| | Раздел 1. Теоретические аспекты, история и тенденции развития проектного менеджмента | Раздел | | | |
| 1.1 | Сущность управления проектами | Лек | 4 | 2 | 0 |
| 1.2 | Сущность управления проектами | Пр | 4 | 4 | 1 |
| 1.3 | Сущность управления проектами | Ср | 4 | 2 | 0 |
| 1.4 | Жизненный цикл и структура проекта | Лек | 4 | 2 | 1 |
| 1.5 | Жизненный цикл и структура проекта | Пр | 4 | 4 | 0 |
| 1.6 | Жизненный цикл и структура проекта | Ср | 4 | 2 | 0 |
| 1.7 | Организационные структуры управления проектами | Лек | 4 | 2 | 1 |
| 1.8 | Организационные структуры управления проектами | Пр | 4 | 4 | 1 |

| | | | | | |
|------|---|--------|---|----|---|
| 1.9 | Организационные структуры управления проектами | Ср | 4 | 4 | 0 |
| | Раздел 2. Планирование и реализация проектного менеджмента в организации | Раздел | | | |
| 2.1 | Функциональные области управления проектами | Лек | 4 | 2 | 0 |
| 2.2 | Функциональные области управления проектами | Пр | 4 | 4 | 2 |
| 2.3 | Функциональные области управления проектами | Ср | 4 | 4 | 0 |
| 2.4 | Процессы управления проектами | Лек | 4 | 2 | 2 |
| 2.5 | Процессы управления проектами | Пр | 4 | 4 | 0 |
| 2.6 | Процессы управления проектами | Ср | 4 | 4 | 0 |
| 2.7 | Управление разработкой проекта | Лек | 4 | 2 | 0 |
| 2.8 | Управление разработкой проекта | Пр | 4 | 4 | 0 |
| 2.9 | Управление разработкой проекта | Ср | 4 | 6 | 0 |
| 2.10 | Управление реализацией проекта | Лек | 4 | 2 | 0 |
| 2.11 | Управление реализацией проекта | Пр | 4 | 4 | 0 |
| 2.12 | Управление реализацией проекта | Ср | 4 | 6 | 0 |
| | Раздел 3. Самостоятельная работа | Раздел | | | |
| 3.1 | Проблемы управления организационными проектами | Ср | 4 | 6 | 0 |
| 3.2 | Модели саморазвития в управлении организационными проектами | Ср | 4 | 6 | 0 |
| 3.3 | Игры с переменным составом и управление организационными проектами | Ср | 4 | 6 | 0 |
| 3.4 | Управление рисками в организационных проектах | Ср | 4 | 6 | 0 |
| 3.5 | Расчет бизнес плана в Microsoft Exel | Ср | 4 | 14 | 0 |

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания для текущей аттестации

оценочные материалы одобрены на заседании кафедры менеджмента: протокол № 2 от 14 марта 2017 года и являются приложением к рабочей программе дисциплины

5.2. Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации

оценочные материалы одобрены на заседании кафедры менеджмента: протокол № 2 от 14 марта 2017 года и являются приложением к рабочей программе дисциплины

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

| | Заглавие | Эл. адрес | Кол- |
|------|---|---|------|
| Л1.1 | Ньютон Р. - Управление проектами от А до Я - Москва: Альпина Паблишер, 2016. | http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=81655 | 1 |
| Л1.2 | Васючкова Т. С., Держо М. А., Иванчева Н. А., Пухначева Т. П. - Управление проектами с использованием Microsoft Project: учебное пособие - Москва: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016. | http://www.iprbookshop.ru/16738 | 1 |
| Л1.3 | Синенко С. А., Славин А. М., Жадановский Б. В. - Управление проектами: Учебно-практическое пособие - Москва: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015. | http://www.iprbookshop.ru/40574 | 1 |

6.1.2. Дополнительная литература

| | Заглавие | Эл. адрес | Кол- |
|------|---|---|------|
| Л2.1 | Беликова И. П. - Организационное проектирование и управление проектами - Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014. | http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438686 | 1 |

| | Заглавие | Эл. адрес | Кол- |
|--|---|---|------|
| Л2.2 | Ким Хелдман, Неизвестный С. И., Шпакова Ю. - Управление проектами. Быстрый старт - Москва: ДМК Пресс, 2014. | http://www.iprbookshop.ru/7640 | 1 |
| 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" | | | |
| Э1 | Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU | | |
| 6.3.1 Перечень программного обеспечения | | | |
| 7.3.1.1 | Лаборатория технологий управления и торгового дела №505: Microsoft Windows 7 Prof проприетарное программное обеспечение. Open License: 47818817; Microsoft Office Professional Plus 2007 проприетарное программное обеспечение. Open License: 43219389; Google Chrome свободная лицензия BSD; 7-Zip свободная лицензия GNU LGPL; Adobe Acrobat Reader DC бесплатное программное обеспечение; Microsoft Windows XP Professional проприетарное программное обеспечение. Open License: 47818817; Microsoft Office Professional 2003 проприетарное программное обеспечение. Open License: 41902857. | | |
| 7.3.1.2 | Помещение для самостоятельной работы обучающихся – аудитория №303: Microsoft Windows 8 (Договор №0344100007512000081 от 12 декабря 2012 года); Microsoft Office Professional Plus 2007 проприетарное программное обеспечение. Open License: 43219389; 7-Zip свободная лицензия GNU LGPL; Adobe Acrobat Reader DC бесплатное программное обеспечение; Google Chrome свободная лицензия BSD. | | |
| 6.3.2 Перечень информационных справочных систем | | | |
| 7.3.2.1 | СПС Консультант плюс | | |
| 7.3.2.2 | Научная электронная библиотека https://elibrary.ru/ | | |
| 7.3.2.3 | Университетская библиотека ONLINE http://biblioclub.ru/ | | |
| 7.3.2.4 | Электронно-библиотечная система IPRbook http://www.iprbookshop.ru/ | | |
| 7.3.2.5 | Электронно-библиотечная система Юрайт https://biblio-online.ru/ | | |

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| | | | |
|-----|---|--|--|
| 7.1 | Лаборатория технологий управления и торгового дела №505 (305000, Курская область, г. Курск, ул. Радищева, д. №29) (учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, курсового проектирования (выполнения курсовых работ)), оснащена: доска магнитно-маркерная 90*120 PROFF WB0912/20-0702 (с магнитом и маркером) – 1 шт.; доска информационная – 1 шт.; концентратор Switch24 port COMPEX – 1 шт.; стол офисный угловой с подкатной тумбой 140*140/65*75 – 1 шт.; стол компьютерный 103*67*75 – 11 шт.; кресло рабочее поворотное-подъемное Chairman CH 661 – 13 шт.; рабочая станция – 12 шт.; стул полумягкий ERA – 4 шт.; мобильный ПК EMACHINESE 510 – 1 шт.; переносной мультимедийный проектор Optoma DX 211 DLP. 2500Lm.XGA.3500: 1 – 1 шт. | | |
| 7.2 | Помещение для самостоятельной работы обучающихся – аудитория №303 (305000, Курская область, г. Курск, ул. Радищева, д. №29), оснащенная компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и с обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета, оснащена: стол – 55 шт.; стул – 55 шт.; моноблоков (ASUS ET2220I) – 28 шт. | | |

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1.1. Указания по подготовке к занятиям лекционного типа

Изучение дисциплины требует систематического и последовательного накопления знаний, поэтому студентам рекомендуется перед очередной лекцией просмотреть по конспекту материал предыдущей. При затруднениях в восприятии материала следует обращаться к основным литературным источникам, к лектору (по графику его консультаций) или к преподавателю на занятиях семинарского типа.

1.2. Указания по подготовке к занятиям семинарского типа

Практические занятия имеют следующую структуру:

- тема практического занятия;
- цели проведения практического занятия по соответствующим темам;
- задания состоят из контрольных вопросов, выполнения практических действий, задач, примеров.
- рекомендуемая литература.

1.3. Методические указания по выполнению самостоятельной работы

Самостоятельная работа студентов включает в себя выполнение различного рода заданий, которые ориентированы на более глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины. По каждой теме учебной дисциплины студентам предлагается перечень заданий для самостоятельной работы.

1.4. Методические указания по работе с литературой

К каждой теме учебной дисциплины подобрана основная и дополнительная литература.

Основная литература - это учебники и учебные пособия.

Дополнительная литература - это монографии, сборники научных трудов, журнальные и газетные статьи, различные справочники, энциклопедии, интернет ресурсы.

В учебнике/ учебном пособии/ монографии следует ознакомиться с оглавлением и научно-справочным аппаратом, прочитать аннотацию и предисловие. Целесообразно ее пролистать, рассмотреть иллюстрации, таблицы, диаграммы, приложения. Такое поверхностное ознакомление позволит узнать, какие главы следует читать внимательно, а какие прочитать быстро.

Студенту следует использовать следующие виды записей при работе с литературой:

Конспект - краткая схематическая запись основного содержания научной работы. Целью является не переписывание произведения, а выявление его логики, системы доказательств, основных выводов.

Цитата - точное воспроизведение текста. Заключается в кавычки. Точно указывается страница источника.

Тезисы - концентрированное изложение основных положений прочитанного материала.

Аннотация - очень краткое изложение содержания прочитанной работы.

Резюме - наиболее общие выводы и положения работы, ее концептуальные итоги и другие виды.