

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Худин Александр Николаевич

Должность: Ректор

Дата подписания: 12.03.2018 08:51:54

Уникальный программный ключ:

08303ad8de1c60b987361de7085acb309ac5aac45f4135b27af0ee57e73fa29

## МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

"Курский государственный университет"

Кафедра непрерывного профессионального образования

УТВЕРЖДЕНО

протокол заседания

Ученого совета от 24.04.2017 г., №10

### Рабочая программа дисциплины

### Проектно-ориентированное управление образовательным процессом

Направление подготовки: 44.04.01 Педагогическое образование

Профиль подготовки: Менеджмент в сфере образования

Квалификация: магистр

Индустринльно-педагогический факультет

Форма обучения: очная

Общая трудоемкость 3 ЗЕТ

Виды контроля в семестрах:  
экзамен(ы) 3

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
	уп	рпд	уп	рпд
Неделя	18			
Вид занятий	уп	рпд	уп	рпд
Практические	36	36	36	36
В том числе инт.	18	18	18	18
Итого ауд.	36	36	36	36
Контактная	36	36	36	36
Сам. работа	36	36	36	36
Часы на	36	36	36	36
Итого	108	108	108	108

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1 формирование умений управлять проектами на стадии их реализации.

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП: Б1.В.ОД

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****ДПК-1: готовность управлять организацией, ее развитием, проектами, ресурсами, группами (командами) на основе изучения потенциала управляемой системы путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа, применения индивидуальных и групповых технологий принятия решений****Знать:**

знать/понимать преимущества проектного управления для себя, для сотрудников и образовательных организаций, основные характеристики проекта, типологию проектов, понятие жизненного цикла проекта

знать методы для анализа проблемной ситуации как есть, определения корневых проблем

знать технологию инициации проекта (структуру устава и содержания проекта), основных процедур и документов процесса планирования, исполнения и завершения проекта

**Уметь:**

уметь объяснить сущность проекта и его принципиальные отличия от функциональной и программной деятельности

уметь привести примеры способов организации командного размышления над проблемами

уметь применять техники поиска и формулировки проектной идеи, сформулировать цели проекта и проанализировать критические факторы успеха на стадии планирования проекта, применять техники предварительной оценки проектной идеи

**Владеть:**

владеть представлением об актуальных проблемах регионального и отечественного образования, составляющих контекст разработки образовательных проектов, опытом знакомства с историями успеха проектов в сфере образования

владеть опытом наблюдения и описания управленческих и психолого-педагогических явлений, изучения потенциала управляемой системы, поиска и реализации проектных решений проблем в этой сфере на основе технологий проектного менеджмента

владеть опытом документального оформления, представления проекта заказчиком, опытом управления командой проекта в процессе его разработки и реализации

**ОК-1: способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу, способностью совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и общекультурный уровень****Знать:**

знать понятие лидерства, его отличия от руководства, истории успешных лидеров в сфере образования, примеры продвижения в карьере на основе проектного управления, причины успехов и неудач проектов

знать/понимать задачи государственной политики в сфере образования, состояние и потребности развития региональной системы образования, возможности профессионально-личностного и карьерного развития через инициирование и реализацию проектов в сфере образования

знать технологию продвижения по всему жизненному циклу проекта, причины неудач на каждом из этапов проектов

**Уметь:**

уметь проводить самооценку лидерских компетенций, находить проектную идею

уметь включиться в командную работу по инициации и реализации проекта, найти для себя релевантную своим способностям и компетенциям роль

уметь создать (предложить) проект для решения актуальных образовательных или управленческих задач, создать команду для его подготовки и реализации, найти необходимые ресурсы, преодолевать препятствия и барьеры на пути реализации проекта и сохранять высокий уровень мотивации достижения цели

**Владеть:**

владеть несколькими простыми техниками анализа проблемного поля

владеть опытом участия в проектной деятельности в качестве члена команды или помощника

владеть опытом реализации собственного проекта в образовании

**ПК-6: готовностью использовать индивидуальные креативные способности для самостоятельного решения исследовательских задач****Знать:**

Знать/ понимать различия между проблемой и «жалобой», методы анализа проблемного поля в организации, требования и технологии проведения мозгового штурма

знать методы структурирования проблемного поля и нахождения «корневых» проблем для решения задач собственного исследования

знать несколько техник модерации поиска новых идей в команде проекта
<b>Уметь:</b>
уметь проводить мозговой штурм, определять различные типы проблем
уметь самостоятельно применять методы анализа проблемного поля, определять корневые проблемы и формулировать на этой основе цели собственного исследования
уметь находить наилучшие решения корневых проблем организации с использованием специальных методов анализа и продуцирования новых идей, находить взаимосвязи между различными явлениями организационной жизни образовательного учреждения, использовать методы визуализации для анализа и поиска новых идей в команде проекта
<b>Владеть:</b>
владеть методами построения дерева проблем и методом «5 почему», примерами различных типов формулировок проблем
владеть опытом применения методов анализа проблемного поля и методами поиска новых решений в рамках осуществления собственного исследования
владеть опытом применения техник модерации поиска новых идей в команде проекта